



SLOVENSKÝ FUTBALOVÝ ZVÄZ

Materiál na zasadnutie Konferencie SFZ

Názov	Schvaľovanie návrhu Stratégie spoločenskej zodpovednosti SFZ
Vypracovala	M. Berdisová
Predkladá	P. Palenčík
Dátum	V Senci, 29. septembra 2023

Návrh uznesenia:

1. Konferencia SFZ schvaľuje návrh Stratégie spoločenskej zodpovednosti SFZ.
 - s priponienkami
 - bez priponienok

Materiál na zasadnutie Konferencie SFZ
(29. septembra 2023)

Delegáti
Tomášikova 30C
821 01 Bratislava

Bratislava, 19. septembra 2023

Vec: Schvaľovanie návrhu Stratégie spoločenskej zodpovednosti SFZ

Vážení delegáti,

dovoľujeme si Vás informovať, že v programe zasadnutia Konferencie SFZ, ktorá sa uskutoční 29.09.2023, je ako bod programu zaradené aj „*Schvaľovanie návrhu Stratégie spoločenskej zodpovednosti SFZ*“.

Návrh stratégie spoločenskej zodpovednosti SFZ bol prerokovaný na zasadnutí VV SFZ dňa 12.9.2023 a VV SFZ odporučil delegátom Konferencie SFZ, aby ho schválili. Kompletný materiál je v prílohe.

V súvislosti s vyššie uvedeným bodom programu si dovoľujem uviesť nasledovné:

- schválenie návrhu stratégie a jej následné plnenie a reportovanie UEFA je podmienkou poskytnutia finančných prostriedkov z nového cyklu UEFA HatTrick VI. v objeme 125 tisíc eur
- stratégia definuje 5 priorít SFZ na poli spoločenskej zodpovednosti v období rokov 2023 – 2027, a to:
 - a) Ochrana detí a mladistvých
 - b) Zdravý futbal pre všetkých
 - c) Obehová ekonomika
 - d) Udržateľná infraštruktúra
 - e) Rozvoj dobrovoľníctva.
- každá priorita má v rámci stratégie definovaných viacero cieľov, ktoré chceme v tejto oblasti do roku 2027 dosiahnuť.

Podrobnejšie informácie ohľadom vypracovania a obsahu stratégie budú poskytnuté priamo na

Slovenský futbalový zväz | Tomášikova 30C | 821 01 Bratislava | tel.: +421 2 4820 6000 | fax: +421 2 4820 6099 | e-mail: office@futbalsfz.sk | www.futbalsfz.sk

IČO: 00687308 | IČ DPH: SK2020898913 | Hlavný bankový účet: Slovenská sporiteľňa a.s., Tomášikova 48, 832 37 Bratislava 5017019990 / 0900
IBAN: SK51 0900 0000 0050 1701 9990 | SWIFT: GIBASKBX | Registrácia na Ministerstvo vnútra SR: VVS/1-909/90-91

zasadnutí Konferencie SFZ.

S pozdravom



Slovenský futbalový zväz
Peter Palenčík
generálny sekretár

Príloha:

Návrh Stratégie spoločenskej zodpovednosti SFZ

STRATÉGIA

spoločenskej zodpovednosti





Vážení priatelia futbalu,

Slovenský futbalový zväz ako inštitúcia zodpovedná za rozvoj a smerovanie futbalu na Slovensku hodlá naďalej vytvárať podmienky, ktoré zabezpečia budúcnosť najkrajšej hry aj pre ďalšie generácie. Futbal však už zdôleka nie je len hra, ale aj spoločenská aktivita, ktorá ovplyvňuje životy tisícov ľudí. Futbal vychováva, ale aj vzdeláva. Futbal pomáha, ale aj učí pomáhať druhým.

Na hodnotách spolupatričnosti a vzájomnej pomoci bytostne závisí budúcnosť futbalu. Slovenský futbalový zväz si to plne uvedomuje a chce sa aktívne podieľať na kreovaní udržateľnej budúcnosti futbalu na Slovensku. Chce chrániť najslabších, umožniť športovať všetkým skupinám obyvateľom a zároveň brať ohľad na životné prostredie. Chce ísť príkladom pre ostatných. Chce inšpirovať ľudí milujúcich futbal a zároveň nájsť nových nadšencov.

Práve z týchto dôvodov sme sa rozhodli zintenzívniť naše úsilie na formovaní udržateľnej budúcnosti. Výsledkom našej niekoľkomesačnej snahy je táto stratégia spoločenskej zodpovednosti Slovenského futbalového zväzu. Ak by som z nej vybrať tri základné slová, ktoré ju charakterizujú, tak by nimi boli mládež, zdravie a rešpekt k okoliu. Práve tieto pojmy najviac vystihujú to, na čom chceme pracovať v najbližších rokoch a ktoré oblasti chceme rozvíjať.

Mládež je základným stavebným prvkom budúcnosti futbalu. Preto ju musíme dôkladne chrániť a vytvárať jej bezpečné a prajné prostredie. Futbal prináša obrovské množstvo zdravotných benefitov. Práve preto chceme vytvoriť podmienky na to, aby mal prístup k hre každý jeden človek na Slovensku. Rešpekt je najdôležitejšou hodnotou, na ktorej chceme postaviť budúcnosť. Ak chceme vytvárať plnohodnotnú budúcnosť, tak musíme mať úctu k nášmu okoliu a životnému prostrediu.

Celé naše doterajšie úsilie však vyjde nazmar, ak ciele ostanú len na papieri. Sme odhodlaní a motivovaní ich napínať. Naša ambiciozna stratégia však potrebuje každého jedného z vás. Len spolu môžeme plnohodnotne tvoriť moderné futbalové hnutie na Slovensku. Preto si vás dovoľujem požiadať o pomoc a spoluprácu pri napínaní našich plánov.

Podme spoločne tvoriť budúcnosť nášho futbalu!



Ján Kováčik

Prezident Slovenského futbalového zväzu

ÚVOD

Futbal je celosvetovým fenoménom, ktorý spája ľudí naprieč celou spoločnosťou bez ohľadu rozdielov v ich sociálnom postavení, vzdelaní, rase či náboženstve. Slovensko nie je výnimkou a futbal priamo či nepriamo ovplyvňuje životy tisícov ľudí. Futbal na Slovensku organizované hráva viac ako 95 tisíc ľudí. Veľké percento z nich predstavujú deti a mladiství. Slovenský futbalový zväz (SFZ) zabezpečuje organizáciu futbalu na všetkých úrovniach. Jedným zo základných poslanií SFZ je rozvoj futbalu na Slovensku. V rámci rozvoja futbalu sa musíme pozerať dopredu a zároveň citlivu vnímať dnešnú realitu.

Futbal na Slovensku už dlhodobo buduje komunity. Vytvára kolektívy, učí vzájomnej spolupráci, rešpektu k autoritám a pravidlám, prispieva k propagácii zdravého životného štýlu a prináša so sebou zdravotné benefity. Tento príspevok do spoločnosti však neboli a nie je vždy adekvátny docenený. Nie vždy je futbal vnímaný v širšom kontexte a jeho pozitívny vplyv na jednotlivcov a spoločnosť

je prehliadaný. Slovenský futbalový zväz chce aj prostredníctvom tohto dokumentu upriamiť pozornosť na spoločnosť, ktorá žije futbalom – či už v roli hráčov a hráčiek, trénerov a tréneriek, rozhodcov a rozhodkýň, rodičov hráčov a iných rodinných príslušníkov, funkcionárov a funkcionárok, zamestnancov a zamestnankýň klubov, dobrovoľníkov a dobrovoľníčok, fanúšikov a fanúšičiek, či divákov a diváčok. Slovenský futbalový zväz považuje každého jedného z nich za nositeľa a šíritelia hodnôt, ktoré budujú

a zveľaďujú túto hru a zároveň spoločnosť ako celok. Prostredníctvom svojich už existujúcich a pripravovaných iniciatív chce dať každému jednému človeku bez výnimiek možnosť sa zapojiť do futbalového hnutia a priamo sa tak podieľať na budúcnosti tejto krásnej hry. Slovenský futbalový zväz zároveň vníma svoju dôležitú úlohu v oblasti rozvoja futbalu a spoločnosti na Slovensku. Práve preto sa týmto dokumentom zaväzuje upriamiť svoju pozornosť a jednoznačne sa zaviazať k dodržiavaniu ľudských práv a ochrane životného prostredia. SFZ podnikne konkrétné kroky aj v oblasti rozvoja vlastnej organizácie s cieľom byť vzorom pre všetky športové (ale aj iné záujmové združenia) v oblasti spoločenskej zodpovednosti a trvalej udržateľnosti.

Globálny vývoj, ktorý z celosvetovo najobľúbenejšej hry spravil aj významného aktéra pri presadzovaní spoločenských témy nie je možné podceňovať. Futbal ako taký má obrovský vplyv na životy ľudí

Prináša im emócie a pocit spolupatričnosti. Na druhej strane s narastajúcim vplyvom prichádza aj viac zodpovednosti za budúcnosť našej spoločnosti a našej planéty. Futbal ako taký nesmie byť pasívny, ale musí zaujať rázne postoje a určovať trendy v spoločenských a environmentálnych tématoch. Vďaka svojmu dosahu dokáže spoločný postup ľudí, ktorí milujú futbal, dokázať veľmi veľa. Zodpovednosť za rozvoj futbalu a formovanie jeho budúcnosti majú najmä konfederácie (na kontinentálnej úrovni) a členské zväzy (na národnej úrovni). UEFA ako organizácia zastrešujúca členské zväzy na európskom kontinente



METODOLÓGIA

prijatím svojej stratégie udržateľnosti zaujala jasný a rázny postoj v oblasti ochrany a rozvoja ľudských práv a životného prostredia.

Slovenský futbalový zväz citovo vníma svoje postavenie najväčšieho športového zväzu na Slovensku. Spoločenská zodpovednosť futbalu je nespochybniteľná. Slovenský futbalový zväz už teraz zastrešuje veľké množstvo projektov a iniciatív priamo spojených s ochranou ľudských práv a životného prostredia. Doteraz však chýbala stratégia, ktorá by jednotlivé aktivity a ciele zjednotila pod jednu strechu a zároveň by si v nej futbalové hnutie stanovilo svoje krátkodobé a dlhodobé ciele v oblasti spoločenskej zodpovednosti.

Tento dokument vychádza z analýzy už realizovaných aktivít v oblasti spoločenskej zodpovednosti a priamo na nich koncepcne nadvázuje. Slovenský futbalový zväz považuje agendu spoločenskej zodpovednosti za jednu zo svojich priorit a v rámci dokumentu si vytýčil krátkodobé a dlhodobé v ciele v **piatich** oblastiach.

Tieto oblasti boli vybrané s ohľadom na priority stanovené SFZ a rešpektujú jeho celkovú strategiu. Rozvoj v týchto oblastiach považujeme za kľúčový pre udržateľnú budúcnosť futbalu na Slovensku. Zároveň sú vybrané oblasti prioritami v stratégii UEFA a SFZ sa s nimi plne stotožňuje.

Päť kľúčových oblastí:

1. Ochrana detí a mladistvých
2. Zdravý futbal pre všetkých
3. Obehová ekonomika
4. Udržateľná infraštruktúra
5. Rozvoj dobrovoľníctva

Pri stanovovaní si priorít, krátkodobých či dlhodobejších cieľov sme vychádzali z analýzy aktuálneho stavu tém spoločenskej zodpovednosti. Pri príprave tohto dokumentu prebehli interné diskusie v rámci jednotlivých útvarov SFZ, diskusie prebiehali aj na regionálnej úrovni. Pre lepšie spracovanie a analýzu dát bola vytvorená pracovná skupina pre sociálnu zodpovednosť. V rámci svojich stretnutí skúmala dáta a analyzovala stav, v ktorom sa futbalové hnutie na Slovensku nachádza. Zo získaňnych poznatkov boli vytvorené základné tézy, ktoré boli následne zapracované do samotnej stratégie. Cieľom SFZ bolo tému spoločenskej zodpovednosti pozdvihnuť na jednu zo základných priorit. Dôkazom toho nie sú len ciele a záväzky nachádzajúce sa v tomto dokumente, ale aj samotný fakt, že spoločenská zodpovednosť sa stala jednou z priorit novej všeobecnej stratégie SFZ pre roky 2023-2027.

Výber 5 kľúčových oblastí sa uskutočnil na základe analýzy dát, vnútorného auditu už existujúcich projektov, všeobecných cieľov SFZ pre budúlosť a v neposlednom rade je výsledkom dlhotrvajúcej diskusie kompetentných

zamestnancov profesne zodpovedných za jednotlivé oblasti.

Samotný text stratégie, jej rozsah, výber prioritných tém a projektov a celková konцепcia je aj výsledkom externých konzultácií a zároveň rešpektuje a inšpiruje sa UEFA Sustainability Strategy 2030. Okrem toho, keďže futbal v Európe funguje ako veľká komunita, tak znenie stratégie bolo konzultované aj s iným národnými zväzmi.

Metodologicky teda stratégia vychádza z nasledovného:

- ✓ Monitoring, analýza a aplikácia dát
- ✓ Konzultácie v rámci útvarov, oddelení, regionálnych a oblastných zväzov SFZ
- ✓ Koncepčná činnosť pracovnej skupiny pre spoločenskú zodpovednosť
- ✓ Prioritizácia jednotlivých oblastí na základe nadobudnutých poznatkov z konzultácií, analýz a všeobecných cieľov SFZ
- ✓ Externé konzultácie
- ✓ UEFA Sustainability Strategy 2030 „Strength through Unity“
- ✓ Konzultácie s UEFA



OCHRANA DETÍ A MLADISTVÝCH

Ochrana detí a mladistvých, ktorí sa pravidelne zapájajú do aktivít spojených s futbalom (počet mladistvých pôsobiacich v súťažiach organizovaných SFZ je viac ako 57 tisíc) je prioritou SFZ už niekoľko rokov. Ochrana tých najzraniteľnejších nemôže byť nič iné ako nevyhnutnosť. V rámci ochrany detí a mladistvých SFZ v spolupráci s občianskym združením IPčko od roku 2022 prevádzkuje chat a e-mailové konto určené pre mladistvých z futbalového hnutia. Zároveň boli v spolupráci s týmto združením vytvorené aj príručky určené pre futbalové kluby, rodičov a trénerov. Tieto materiály boli distribuované medzi jednotlivé futbalové kluby. SFZ pravidelne (polročne) obdrží správu od občanského združenia IPčko, kde je vyhodnotená činnosť kontaktných liniek a zároveň sú v nej zhromaždené základné dátá určené pre ďalšiu potrebu SFZ.

SFZ plánuje v najbližšom období na túto spoluprácu nadviazať a prehľbiť ju. Okrem toho plánuje v rámci tejto oblasti implementovať viaceré ďalšie vzdelávacie moduly. Cieľom je v tejto oblasti vystupovať proaktívne a prebrať na seba úlohu lídra v rámci športových organizácií na Slovensku. Tieto kroky musia nevyhnutne znamenať aj posilnenie ľudských zdrojov, ktoré sa budú téme ochrany detí a mladistvých na SFZ odborne zaoberať.

Ciele SFZ v tejto oblasti:

Rozšíriť spoluprácu s partnerom v oblasti ochrany detí a mladistvých – spoluprácu s občianskym združením IPčkom (alebo iným partnerom) plnohodnotne využívať, analyzovať získané poznatky a následne rozvíjať jednotlivé akčné témy a upozorňovať na nich aj odbornú a laickú verejnosť.

Konkrétny cieľ: Do konca roka 2025 zorganizovať konferenciu/workshop k ochrane detí a mladistvých v športe. V rámci toho podujatia diskutovať s odbornou, ale aj širokou verejnosťou ohľadom nadobudných dát a trendov vychádzajúcich z reportov od partnera. Prijat záväzky a podujat sa na koordinovaný postup s čo najširším okruhom partnerov vrátane štátu.

Kvalitnejšie vzdelávanie trénerov v oblasti ochrany detí a mladistvých – použiť dostupné materiály

a know-how a implementovať ich do vzdelávacieho systému trénerov mládeže.

Konkrétny cieľ: Do konca roka 2023 zpracovať platformu vzdelávania trénerov v oblasti ochrany detí a mladistvých do vzdelávacieho procesu trénerov. Každý tréner, ktorý obdrží licenciu bude musieť od roku 2024 prejsť vzdelávacím kurzom v oblasti ochrany detí.

Zabezpečenie vzdelávania zamestnanca/zamestnancov v oblasti ochrany detí a mladistvých – vytvorenie kontaktného bodu s patričným vzdelaním a expertízou v tejto oblasti.

Konkrétny cieľ: Do roku 2025 vytvoriť pracovné miesto, kde minimálne 50 percent úvazku bude tvoriť len agenda ochrany detí a mladistvých vo futbale. Zamestnancovi zabezpečiť adekvátne vzdelanie využitím možností a dlhodobých kurzov, ktoré ponúkajú UEFA a FIFA.

Proaktívne vystupovanie v oblasti ochrany detí a mladistvých

Získané poznatky nadobudnuté vzdelávaním, spoluprácou s respektovanými partnermi a zberom dát zdieľať s verejnosťou.

Konkrétny cieľ: do konca roku 2026

vypracovať správu o stave ochrany detí a mladistvých v slovenskom futbale v spolupráci s existujúcimi inštitúciami – napr. úrad detského ombudsmana.

Vytvorenie siete kontaktných osôb pre oblasť ochrany detí a mladistvých v mládežníckom futbale

V rámci akadémii a útvarov talentovej mládeže trénuje viac ako 9700 detí. Je dôležité, aby každý jeden takýto subjekt mal kontaktnú osobu, ktorá by zabezpečovala vzdelávanie a vytváranie interných smerníc a postupov. Takáto kontaktná osoba by slúžila aj ako kontaktný bod pre SFZ a súčasne by plnila úlohu prvotného kontaktu v prípade, že sa dieťa pôsobiace v akadémii rozhodne zveriť trénerovi, prípadne iným osobám. Kontaktnej osobe je následne potrebné zabezpečiť možnosť vzdelávania v tejto oblasti a taktiež jasne upraviť postupy v prípade incidentov.

Konkrétny cieľ: V roku 2025 má každá akadémia a útvar talentovanej mládeže kontaktnú osobu pre ochranu detí a mladistvých. Zároveň sa do roku 2025 náležite upravia licenčné kritéria pre akadémie a útvary talentovanej mládeže, kde bude existencia kontaktnej osoby jednou z podmienok pre udelenie licencie.

ZDRAVÝ FUTBAL PRE VŠETKÝCH

Futbal ľudí spája a vytvára spoločenské hodnoty. SFZ sa už dlhodobo usiluje o to, aby mal každý jeden človek prístup k tejto hre. Tento ciel hodláme ďalej napĺňať a zabezpečiť to, aby každý jeden človek, ktorý bude mať o to záujem, mal možnosť si futbal užiť. Prioritne sa SFZ chce zamierať na posilnenie participácie ľudí z dvoch skupín, a to ľudí vo veku 60 rokov a starších a zdravotne znevýhodnených ľudí. Existujúce kampane a iniciatívy hodláme rozšíriť a umožniť tak do aktívneho futbalu vstúpiť širšiemu okruhu záujemcov. Veríme, že práve tieto dve skupiny obyvateľov majú veľký potenciál byť aktívnymi hráčmi futbalu a jeho variácií. Preto vytvoríme vhodné podmienky a posilníme podporu reprezentačných tímov zdravotne a mentálne znevýhodnených športovcov.

Ciele v tejto oblasti:

Vytvoriť pozíciu pracovníka, ktorý bude mať na starosti aktivity pre starších a zdravotne znevýhodnených ľudí – personálne zabezpečenie tejto oblasti považujeme za klúčové pre jej ďalší rozvoj.

Konkrétny ciel: Do roku 2026 vytvoriť pozíciu, ktorá bude minimálne z 50% úvazku zodpovedná za plánovanie, realizovanie a koncepciu aktivít pre starších a zdravotne znevýhodnených ľudí.

Organizácia podujatia pre zdravotne znevýhodnených – organizátorsky sa (spolu)podieľať na organizácii podujatia pre zdravotne znevýhodnených.



Konkrétny ciel: Organizátorsky zabezpečiť (prípadne v spolupráci s partnerskou organizáciou) športové podujatie pre zdravotne znevýhodnených do roku 2026.

Pravidelne podporovať aktivity národných tímov zdravotne a mentálne znevýhodnených športovcov – v spolupráci so zväzmi zastupujúcimi týchto športovcov sa podieľať na podpore existencie a súťaženia národných tímov.

Konkrétny ciel: Každoročne od roku 2024 podporiť materiálne a finančne minimálne jeden národný tím zdravotne alebo mentálne znevýhodnených športovcov.

Walking football – rozvojom tejto obdoby futbalu podporiť participáciu starších ľudí v športových aktivitách. Budeme presadzovať aktívne pôsobenie v pripravovanej pracovnej skupine UEFA k walking football. Zároveň sa chceme podieľať na realizácii záväzkov vyplývajúcich z plánu UEFA na výšiu participáciu starších ľudí vo futbale, ktorý má UEFA v pláne prijať do roku 2024.

Konkrétny ciel: Od roku 2027 každoročne organizovať podujatie
- Walking futbal fest.





OBEHOVÉ HOSPODÁRSTVO

SFZ si plne uvedomuje aj svoj záväzok voči životnému prostrediu. Futbal a ľudia, ktorí pri ňom pôsobia, majú potenciál byť silným od- kazom a príkladom pre ostatných. Náš postoj k odpadu, prípadne tomu, čo zaň považujeme, musí byť jasný a zároveň dostatočne am- biciozny. SFZ sa chce zaviazať k ochrane životného prostredia a práve efektívne manažovanie odpadu považuje za jednu z najhmataťnej- šich aktivít. SFZ chce aktívne vystupovať voči svojim členom, nabádať ich k jednotnému postupu, vytvárať spoločné iniciatívy a kampane a zároveň pre nich prinášať zmysluplné projekty.

Burza SFZ – cieľom SFZ je vytvo- riť platformu pre všetky futbalové kluby a členov SFZ, vďaka ktorej by jednoducho mohli medzi sebou komunikovať a darovať/vymeniť si nepotrebné veci. Z vlastných skúse- ností pri realizácii infraštruktúrnych projektov vieme, že viaceré kluby by ocenili práve to, čo sa iný klub chystá pre nepotrebnosť vyhodiť. Touto platformou im chceme túto možnosť ponúknuť a zároveň ju aj aktívne využívať.

Konkrétny ciel: V roku 2024 spustiť online burzu nepotrebných futbalových vecí.

Upcycling (upcyklácia) – SFZ chce svojim oficiálnym produktom, ktoré už boli použité a nemôžu sa už opä- tovne použiť na plnenie ich pôvodnej funkcie, vrátiť nový život. Tieto produkty následne môžu plniť nový účel a byť opäťovne použiteľné.

Konkrétny ciel: V roku 2024 naštar- tovať spoluprácu s univerzitou, ktorá by v rámci spoločnej dohody zabez- pečovala upcykláciu poškodených oficiálnych produktov SFZ.

Efektívne manažovanie plastového odpadu na podujatiach – vzhľadom na to, že na Slovensku sú plastové

fľaše a plechovky zálohované, tak SFZ na svojich podujatiach mieni vy- tvoriť efektívny model ich triedenia.

Konkrétny ciel: V roku 2023 vytvoriť virtuálne odberové miesto pre zálo- hovaný odpad na podujatiach SFZ a v NTC Senec a Poprad.

Postupné odstránenie použitia jed- norazových plastových výrobkov pri jedlách a nápojoch na podu- jatiach organizovaných SFZ – SFZ si je vedomý, že len efektívne triede- nie plastového odpadu nestačí. Je nevyhnutné absolútne znížiť jeho použitie v rámci podujatí, ktoré pria- mo organzuje. Elimináciou použitia plastových jednorazových výrobkov by značne klesla záťaž na životné prostredie.

Konkrétny ciel: Od roku 2027 organi- zovať podujatia, kde nevzniká žiadny plastový odpad, ktorý by následne skončil v skladke.

UDRŽATEĽNOSŤ FUTBALOVEJ INFRAŠTRUKTÚRY

Berúc do úvahy rastúce energetické náklady a ohľad na vplyv na životné prostredie SFZ podnikne náležité kroky pri budúcej výstavbe novej infraštruktúry a taktiež v rámci už existujúcej. SFZ vlastní a prevádzkuje viacero budov a tréningových komplexov. Považujeme za viac než nevyhnutné implementovať v nich udržateľné postupy. Zároveň SFZ chce byť otvorený novým výzvam a podieľať sa na výmene informácií a systéme vzdelávania v oblasti udržateľnej infraštruktúry.

Zabezpečiť uhlíkovú neutralitu národných tréningových centier

- SFZ hodlá pokračovať v modernizácii svojich tréningových centier v Poprade a Senci tak, aby spĺňali nové štandardy v oblasti environmentu a udržateľnosti. Zároveň chce SFZ znížiť prevádzkové náklady oboch tréningových centier. Práve preto je dlhodobým cieľom uhlíková sebestačnosť tréningových centier.

Konkrétny ciel: Do roku 2027 implementovať v oboch tréningových centrach minimálne jeden projekt pre zabezpečenie uhlíkovej neutrality v budúcnosti.

Byť aktívny v medzinárodných prácovných skupinách – udržateľnosť futbalovej infraštruktúry je komplexná téma, pri ktorej je nevyhnutné dlhodobé vzdelávanie a pozorovanie a aplikovanie nových trendov, ktoré sa následne môžu uplatniť v praxi. SFZ chce byť aktívny a podieľať sa na výmene informácií s inými subjektami. Len vďaka tomu bude v budúcnosti možné implementovať nové postupy v rámci slovenského futbalu.

Konkrétny ciel: V roku 2024 sa stať plnohodnotným členom pracovnej skupiny UEFA pre „Sustainable Infrastructure“.

Udržateľný rozvoj národného tréningového centra v Senci - vzhľadom na to, že národné tréningové centrum v Senci bolo otvorené pred 20 rokmi, tak SFZ považuje za nevyhnutné zabezpečiť renováciu resp. výmenu zastaraných technológií. Vďaka týmto investíciam sa dosiahe značná úspora elektrickej energie a zároveň zníži negatívny vplyv na životné prostredie.

Konkrétny ciel: Do roku 2025 znížiť spotrebu elektrickej energie v národnom tréningovom centre Senec o minimálne 40 percent.



ROZVOJ DOBROVOĽNÍCTVA

SFZ hodlá zintenzívniť prácu s dobrovoľníkmi. Cieľom je koncepcne podchytí túto dôležitú tému a brať do úvahy potenciál, ktorý môžu dobrovoľníci našej organizáciu priniesť. Dlhoročná skúsenosť s organizáciou podujatí, ktorých sú dobrovoľníci neodmysliteľnou súčasťou, dáva predpoklady na rozvoj tejto témy. Dobrovoľníctvo a jeho manažment nie je na Slovensku vnímaný s patričnou dôležitosťou. SFZ vníma, že kvalitný manažment dobrovoľníkov, kde získavajú obe strany, má široký spoločenský rozmer.

Zahájiť strategický a koncepcný manažment dobrovoľníkov - cieľom SFZ je vytvoriť pracovnú skupinu, ktorá vytvorí koncepciu manažmentu dobrovoľníkov. Manažment dobrovoľníkov je vnímaný ako dlhotrvajúci proces nadväzujúci na súčasný stav s cieľom budúceho rozvoja. SFZ chce dobrovoľníkom poskytnúť vzdelávací proces, ktorý by reflektoval aktuálne potreby a možnosti SFZ a dobrovoľníkom následne vytváral priestor na uplatnenie sa.

Konkrétny cieľ: Do konca roku 2024 vytvoriť vzdelávací program pre dobrovoľníkov.

Dobrovoľníci ako ambasádori udržateľnosti aktívne sa podielajúci na projektoch – v rámci vzdelávacieho procesu dobrovoľníkov považujeme za dôležité etablovať témy spoločenskej a environmentálnej udržateľnosti. Len adekvátnie vzdelenie môže zabezpečiť dostatočné povedomie o týchto témach v rámci futbalovej komunity v budúcnosti. Práve takto vzdelaní dobrovoľníci by sa mali ujať organizácie aktivít pre starších ľudí a ľudí s mentálnym alebo zdravotným znevýhodnením.

Konkrétny cieľ: Od roku 2027 sú všetci dobrovoľníci vzdelení v oblasti udržateľnosti a organizujú aktivity pre starších ľudí a ľudí s mentálnym alebo zdravotným znevýhodnením.



Etablovať dobrovoľníkov v regiónoch – SFZ pôsobí na celom Slovensku a futbal sa organizované hráva v každom okrese. Existuje preto obrovský potenciál činností, ktoré môžu vykonávať dobrovoľníci po celom Slovensku. Práve preto je dôležité aktívne pôsobenie v regiónoch a implementovať koncepciu rozvoja dobrovoľníctva do všetkých úrovni organizácie futbalu.

Konkrétny cieľ: Do EURA U21 v roku 2025 vytvoriť sieť regionálnych koordinátorov dobrovoľníkov.

Vybudovanie funkčnej databázy dobrovoľníkov – pre kvalitný výber a alokáciu dobrovoľníkov v súlade s ich preferenciami, znalosťami a miestnej príslušnosti považujeme za potrebné vybudovať databázu, v ktorej by sa nachádzali potencionálni dobrovoľníci. Tí by prešli systémom vzdelávania a následne by sa vďaka informáciám v databáze mohli osloviť na jednotlivé podujatia.

Konkrétny cieľ: V roku 2026 spustiť databázu futbalových dobrovoľníkov.

Aktívna participácia SFZ v dobrovoľníckych aktivitách – SFZ chce ísť príkladom a práve preto bude aktívne podporovať a vyzývať svojich zamestnancov k účasti na spoločných dobrovoľníckych aktivitách. Účasť na týchto aktivitách bude koordinovaná priamo SFZ, prípadne partnerskou organizáciou.

Konkrétny cieľ: Od roku 2024 sa SFZ a jeho zamestnanci aktívne zapájajú minimálne do jednej dobrovoľníckej činnosti/projektu ročne.





ĎALŠIE KROKY – OD STRATÉGIE K AKCII

Vytvorenie a prijatie tejto ambicioznej stratégie je len prvým, a pravdepodobne, tým ľahším krokom na dlhej ceste udržateľného rozvoja futbalu na Slovensku. Slovenský futbalový zväz si je vedomý záväzkov, ktoré tento dokument obsahuje a je odhodlany ich napĺňať.

Zodpovednosť za implementáciu tejto stratégie leží na pleciach jednotlivcov, ktorí spoločne vytvárajú slovenskú futbalovú komunitu. Z tohto dôvodu považujeme za nevyhnutné, aby sa s obsahom tohto dokumentu mali možnosť oboznámiť všetci ľudia pôsobiaci pri futbale na Slovensku. Zároveň, Slovenský futbalový zväz

ponúka každému jednému z nich možnosť sa aktívne podieľať na implementácii tejto stratégie.

FSR manažér Slovenského futbalového zväzu (manažér spoločenskej a environmentálnej zodpovednosti) v rámci procesu implementácie stratégie zabezpečí pravidelný odpočet

stavu realizácie Stratégie spoločenskej zodpovednosti. Ten predloží (najmenej) raz ročne Výkonnému výboru SFZ. Tento odpočet bude voľne k dispozícii každému členovi SFZ.

SFZ je zároveň otvorený spolupráci s iným subjektami, ktoré majú záujem o vytváranie podmienok pre udržateľnú budúcnosť futbalu a športu na Slovensku. V prípade akýkoľvek podnetov, nápadov alebo otázok týkajúcich sa tejto stratégie a jej implementácie nás neváhajte kontaktovať na e-mailovej adrese fsr@futbalsfz.sk.



fsr@futbalsfz.sk

www.futbalsfz.sk