

STRATÉGIA

spoločenskej
zodpovednosti





Vážení priatelia futbalu,

Slovenský futbalový zväz ako inštitúcia zodpovedná za rozvoj a smerovanie futbalu na Slovensku hodlá naďalej vytvárať podmienky, ktoré zabezpečia budúcnosť najkrajšej hry aj pre ďalšie generácie. Futbal však už zďaleka nie je len hra, ale aj spoločenská aktivita, ktorá ovplyvňuje životy tisícov ľudí. Futbal vychováva, ale aj vzdeláva. Futbal pomáha, ale aj pomáhať druhým.

Na hodnotách spolupatričnosti a vzájomnej pomoci bytostne závisí budúcnosť futbalu. Slovenský futbalový zväz si to plne uvedomuje a chce sa aktívne podieľať na kreovaní udržateľnej budúcnosti futbalu na Slovensku. Chce chrániť najslabších, umožniť športovať všetkým skupinám obyvateľom a zároveň brať ohľad na životné prostredie. Chce ísť príkladom pre ostatných. Chce inšpirovať ľudí milujúcich futbal a zároveň nájsť nových nadšencov.

Práve z týchto dôvodov sme sa rozhodli zintenzívniť naše úsilie na formovaní udržateľnej budúcnosti. Výsledkom našej niekoľkomesačnej snahy je táto stratégia spoločenskej zodpovednosti Slovenského futbalového zväzu. Ak by som z nej vybral tri základné slová, ktoré ju charakterizujú, tak by nimi boli mládež, zdravie a rešpekt k okoliu. Práve tieto pojmy najviac vystihujú to, na čom chceme pracovať v najbližších rokoch a ktoré oblasti chceme rozvíjať.

Mládež je základným stavebným prvkom budúcnosti futbalu. Preto ju musíme dôkladne chrániť a vytvárať jej bezpečné a prajné prostredie. Futbal prináša obrovské množstvo zdravotných benefitov. Práve preto chceme vytvoriť podmienky na to, aby mal prístup k hre každý jeden človek na Slovensku. Rešpekt je najdôležitejšou hodnotou, na ktorej chceme postaviť budúcnosť. Ak chceme vytvárať plnohodnotnú budúcnosť, tak musíme mať úctu k nášmu okoliu a životnému prostrediu.

Celé naše doterajšie úsilie však vyjde nazmar, ak ciele ostanú len na papieri. Sme odhodlaní a motivovaní ich naplniť. Naša ambiciózná stratégia však potrebuje každého jedného z vás. Len spolu môžeme plnohodnotne tvoriť moderné futbalové hnutie na Slovensku. Preto si vás dovoľujem požiadať o pomoc a spoluprácu pri naplňaní našich plánov.

Podíme spoločne tvoriť budúcnosť nášho futbalu!

Ján Kováčik

Prezident Slovenského futbalového zväzu



ÚVOD

Futbal je celosvetovým fenoménom, ktorý spája ľudí naprieč celou spoločnosťou bez ohľadu rozdiely v ich sociálnom postavení, vzdelaní, rase či náboženstve. Slovensko nie je výnimkou a futbal priamo či nepriamo ovplyvňuje životy tisícok ľudí. Futbal na Slovensku organizovane hráva viac ako 95 tisíc ľudí. Veľké percento z nich predstavujú deti a mladiství. Slovenský futbalový zväz (SFZ) zabezpečuje organizáciu futbalu na všetkých úrovniach. Jedným zo základných poslání SFZ je rozvoj futbalu na Slovensku. V rámci rozvoja futbalu sa musíme pozeráť dopredu a zároveň citlivo vnímať dnešnú realitu.

Futbal na Slovensku už dlhodobo buduje komunity. Vytvára kolektívy, učí vzájomnej spolupráci, rešpektu k autoritám a pravidlám, prispieva k propagácii zdravého životného štýlu a prináša so sebou zdravotné benefity. Tento príspevok do spoločnosti však nebol a nie je vždy adekvátne docenený. Nie vždy je futbal vnímaný v širšom kontexte a jeho pozitívny vplyv na jednotlivcov a spoločnosť

je prehliadaný. Slovenský futbalový zväz chce aj prostredníctvom tohto dokumentu upriamiť pozornosť na spoločnosť, ktorá žije futbalom – či už v roli hráčov a hráčiek, trénerov a tréneriek, rozhodcov a rozhodkýň, rodičov hráčov a iných rodinných príslušníkov, funkcionárov a funkcionárook, zamestnancov a zamestnankýň klubov, dobrovoľníkov a dobrovoľníčok, fanúšikov a fanúšičiek, či divákov a diváčok Slovenský futbalový zväz považuje každého jedného z nich za nositeľa a šíriteľa hodnôt, ktoré budujú

a zveľaďujú túto hru a zároveň spoločnosť ako celok. Prostredníctvom svojich už existujúcich a pripravovaných iniciatív chce dať každému jednému človeku bez výnimiek možnosť sa zapojiť do futbalového hnutia a priamo sa tak podieľať na budúcnosti tejto krásnej hry. Slovenský futbalový zväz zároveň vníma svoju dôležitú úlohu v oblasti rozvoja futbalu a spoločnosti na Slovensku. Práve preto sa týmto dokumentom zaväzuje upriamiť svoju pozornosť a jednoznačne sa zaviazat k dodržiavaniu ľudských práv a ochrane životného prostredia. SFZ podnikne konkrétne kroky aj v oblasti rozvoja vlastnej organizácie s cieľom byť vzorom pre všetky športové (ale aj iné záujmové združenia) v oblasti spoločenskej zodpovednosti a trvalej udržateľnosti.

Globálny vývoj, ktorý z celosvetovo najobľúbenejšej hry spravil aj významného aktéra pri presadzovaní spoločenských tém nie je možné podceňovať. Futbal ako taký má obrovský vplyv na životy ľudí. Prináša im emócie a pocit spolupatričnosti. Na druhej strane s narastajúcim vplyvom prichádza aj viac zodpovednosti za budúcnosť našej spoločnosti a našej planéty. Futbal ako taký nesmie byť pasívny, ale musí zaujať rázne postoje a určovať trendy v spoločenských a environmentálnych témach. Vďaka svojmu dosahu dokáže spoločný postup ľudí, ktorí milujú futbal, dokázat veľmi veľa. Zodpovednosť za rozvoj futbalu a formovanie jeho budúcnosti majú najmä konfederácie (na kontinentálnej úrovni) a členské zväzy (na národnej úrovni). UEFA ako organizácia zastrešujúca členské zväzy na európskom kontinente



METODOLÓGIA

prijatím svojej stratégie udržateľnosti zaujala jasný a rázny postoj v oblasti ochrany a rozvoja ľudských práv a životného prostredia.

Slovenský futbalový zväz citlivo vníma svoje postavenie najväčšieho športového zväzu na Slovensku. Spoločenská zodpovednosť futbalu je nespochybniteľná. Slovenský futbalový zväz už teraz zastrešuje veľké množstvo projektov a iniciatív priamo spojených s ochranou ľudských práv a životného prostredia. Doteraz však chýbala stratégia, ktorá by jednotlivé aktivity a ciele zjednotila pod jednu strechu a zároveň by si v nej futbalové hnutie stanovilo svoje krátkodobé a dlhodobé ciele v oblasti spoločenskej zodpovednosti.

Tento dokument vychádza z analýzy už realizovaných aktivít v oblasti spoločenskej zodpovednosti a priamo na nich koncepčne nadväzuje. Slovenský futbalový zväz považuje agendu spoločenskej zodpovednosti za jednu zo svojich priorit a v rámci dokumentu si vytýčil krátkodobé a dlhodobé v ciele v **piatich** oblastiach.

Tieto oblasti boli vybrané s ohľadom na priority stanovené SFZ a rešpektujú jeho celkovú stratégiu. Rozvoj v týchto oblastiach považujeme za kľúčový pre udržateľnú budúcnosť futbalu na Slovensku. Zároveň sú vybrané oblasti prioritami v stratégii UEFA a SFZ sa s nimi plne stotožňuje.

Päť kľúčových oblastí:

1. Ochrana detí a mladistvých
2. Zdravý futbal pre všetkých
3. Obchodná ekonomika
4. Udržateľná infraštruktúra
5. Rozvoj dobrovoľníctva

Pri stanovovaní si priorit, krátkodobých či dlhodobějších cieľov sme vychádzali z analýzy aktuálneho stavu tém spoločenskej zodpovednosti. Pri príprave tohto dokumentu prebehli interné diskusie v rámci jednotlivých útvarov SFZ, diskusie prebiehali aj na regionálnej úrovni. Pre lepšie spracovanie a analýzu dát bola vytvorená pracovná skupina pre sociálnu zodpovednosť. V rámci svojich stretnutí skúmala dáta a analyzovala stav, v ktorom sa futbalové hnutie na Slovensku nachádza. Zo získaných poznatkov boli vytvorené základné tézy, ktoré boli následne zapracované do samotnej stratégie. Cieľom SFZ bolo tému spoločenskej zodpovednosti pozdvihnúť na jednu zo základných priorit. Dôkazom toho nie sú len ciele a záväzky nachádzajúce sa v tomto dokumente, ale aj samotný fakt, že spoločenská zodpovednosť sa stala jednou z priorit novej všeobecnej stratégie SFZ pre roky 2023-2027.

Výber 5 kľúčových oblastí sa uskutočnil na základe analýzy dát, vnútorného auditu už existujúcich projektov, všeobecných cieľov SFZ pre budúcnosť a v neposlednom rade je výsledkom dlhotrvajúcej diskusie kompetentných

zamestnancov profesne zodpovedných za jednotlivé oblasti.

Samotný text stratégie, jej rozsah, výber prioritných tém a projektov a celková koncepcia je aj výsledkom externých konzultácií a zároveň rešpektuje a inšpiruje sa UEFA Sustainability Strategy 2030. Okrem toho, keďže futbal v Európe funguje ako veľká komunita, tak znenie stratégie bolo konzultované aj s inými národnými zväzmi.

Metodologicky teda stratégia vychádza z nasledovného:

- ✓ Monitoring, analýza a aplikácia dát
- ✓ Konzultácie v rámci útvarov, oddelení, regionálnych a oblastných zväzov SFZ
- ✓ Koncepcná činnosť pracovnej skupiny pre spoločenskú zodpovednosť
- ✓ Prioritizácia jednotlivých oblastí na základe nadobudnutých poznatkov z konzultácií, analýz a všeobecných cieľov SFZ
- ✓ Externé konzultácie
- ✓ UEFA Sustainability Strategy 2030 „Strength through Unity“
- ✓ Konzultácie s UEFA



OCHRANA DETÍ A MLADISTVÝCH

Ochrana detí a mladistvých, ktorí sa pravidelne zapájajú do aktivít spojených s futbalom (počet mladistvých pôsobiach v súťažiach organizovaných SFZ je viac ako 57 tisíc) je prioritou SFZ už niekoľko rokov. Ochrana tých najzraniteľnejších nemôže byť nič iné ako nevyhnutnosť. V rámci ochrany detí a mladistvých SFZ v spolupráci s občianskym združením IPčko od roku 2022 prevádzkuje chat a e-mailové konto určené pre mladistvých z futbalového hnutia. Zároveň boli v spolupráci s týmto združením vytvorené aj príručky určené pre futbalové kluby, rodičov a trénerov. Tieto materiály boli distribuované medzi jednotlivé futbalové kluby. SFZ pravidelne (polročne) obdrží správu od občianskeho združenie IPčko, kde je vyhodnotená činnosť kontaktných liniek a zároveň sú v nej zhromaždené základné dáta určené pre ďalšiu potrebu SFZ.

SFZ plánuje v najbližšom období na túto spoluprácu nadviazať a prehĺbiť ju. Okrem toho plánuje v rámci tejto oblasti implementovať viaceré ďalšie vzdelávacie moduly. Cieľom je v tejto oblasti vystupovať proaktívne a prebrať na seba úlohu lídra v rámci športových organizácií na Slovensku. Tieto kroky musia nevyhnutne znamenať aj posilnenie ľudských zdrojov, ktoré sa budú téme ochrany detí a mladistvých na SFZ odborne zaoberať.

Ciele SFZ v tejto oblasti:

Rozšíriť spoluprácu s partnerom v oblasti ochrany detí a mladistvých – spoluprácu s občianskym združením IPčkom (alebo iným partnerom) plnohodnotne využívať, analyzovať získané poznatky a následne rozvíjať jednotlivé akčné témy a upozorňovať na nich aj odbornú a laickú verejnosť.

Konkrétny cieľ: Do konca roka 2025 zorganizovať konferenciu/workshop k ochrane detí a mladistvých v športe. V rámci toho podujatia diskutovať s odbornou, ale aj širokou verejnosťou ohľadom nadobudnutých dát a trendov vychádzajúcich z reportov od partnera. Prijatť záväzky a podujatť sa na koordinovaný postup s čo najširším okruhom partnerov vrátane štátu.

Kvalitnejšie vzdelávanie trénerov v oblasti ochrany detí a mladistvých – použiť dostupné materiály

a know-how a implementovať ich do vzdelávacieho systému trénerov mládeže.

Konkrétny cieľ: Do konca roka 2023 zapracovať platformu vzdelávania trénerov v oblasti ochrany detí a mladistvých do vzdelávacieho procesu trénerov. Každý tréner, ktorý obdrží licenciu bude musieť od roku 2024 prejsť vzdelávacím kurzom v oblasti ochrany detí.

Zabezpečenie vzdelávania zamestnanca/zamestnancov v oblasti ochrany detí a mladistvých – vytvorenie kontaktného bodu s patričným vzdelaním a expertízou v tejto oblasti.

Konkrétny cieľ: Do roku 2025 vytvoriť pracovné miesto, kde minimálne 50 percent úväzku bude tvoriť len agenda ochrany detí a mladistvých vo futbale. Zamestnancovi zabezpečiť adekvátne vzdelanie využitím možností a dlhodobých kurzov, ktoré ponúkajú UEFA a FIFA.

Proaktívne vystupovanie v oblasti ochrany detí a mladistvých

Získané poznatky nadobudnuté vzdelávaním, spoluprácou s rešpektovanými partnermi a zberom dát zdieľať s verejnosťou.

Konkrétny cieľ: do konca roku 2026

vypracovať správu o stave ochrany detí a mladistvých v slovenskom futbale v spolupráci s existujúcimi inštitúciami – napr. úrad detského ombudsmana.

Vytvorenie siete kontaktných osôb pre oblasť ochrany detí a mladistvých v mládežníckom futbale

V rámci akadémií a útvarov talentovej mládeže trénuje viac ako 9700 detí. Je dôležité, aby každý jeden takýto subjekt mal kontaktnú osobu, ktorá by zabezpečovala vzdelávanie a vytváranie interných smerníc a postupov. Takáto kontaktná osoba by slúžila aj ako kontaktný bod pre SFZ a súčasne by plnila úlohu prvotného kontaktu v prípade, že sa dieťa pôsobiacie v akadémii rozhodne zveriť trénerovi, prípadne iným osobám. Kontaktnej osobe je následne potrebné zabezpečiť možnosť vzdelávania v tejto oblasti a taktiež jasne upraviť postupy v prípade incidentov.

Konkrétny cieľ: V roku 2025 má každá akadémia a útvar talentovanej mládeže kontaktnú osobu pre ochranu detí a mladistvých. Zároveň sa do roku 2025 náležite upravia licenčné kritéria pre akadémie a útvary talentovanej mládeže, kde bude existencia kontaktnej osoby jednou z podmienok pre udelenie licencie.

ZDRAVÝ FUTBAL PRE VŠETKÝCH

Futbal ľudí spája a vytvára spoločenské hodnoty. SFZ sa už dlhodobo usiluje o to, aby mal každý jeden človek prístup k tejto hre. Tento cieľ hodláme ďalej napĺňať a zabezpečiť to, aby každý jeden človek, ktorý bude mať o to záujem, mal možnosť si futbal užiť. Prioritne sa SFZ chce zamerať na posilnenie participácie ľudí z dvoch skupín, a to ľudí vo veku 60 rokov a starších a zdravotne znevýhodnených ľudí. Existujúce kampane a iniciatívy hodláme rozšíriť a umožniť tak do aktívneho futbalu vstúpiť širšiemu okruhu záujemcov. Veríme, že práve tieto dve skupiny obyvateľov majú veľký potenciál byť aktívnymi hráčmi futbalu a jeho variácií. Preto vytvoríme vhodné podmienky a posilníme podporu reprezentačných tímov zdravotne a mentálne znevýhodnených športovcov.

Ciele v tejto oblasti:

Vytvoriť pozíciu pracovníka, ktorý bude mať na starosti aktivity pre starších a zdravotne znevýhodnených ľudí – personálne zabezpečenie tejto oblasti považujeme za kľúčové pre jej ďalší rozvoj.

Konkrétny cieľ: Do roku 2026 vytvoriť pozíciu, ktorá bude minimálne z 50% úväzku zodpovedná za plánovanie, realizovanie a koncepciu aktivít pre starších a zdravotne znevýhodnených ľudí.

Organizácia podujatia pre zdravotne znevýhodnených – organizátorsky sa (spolu)podieľať na organizácii podujatia pre zdravotne znevýhodnených.

Konkrétny cieľ: Organizátorsky zabezpečiť (prípadne v spolupráci s partnerskou organizáciou) športové podujatie pre zdravotne znevýhodnených do roku 2026.

Pravidelne podporovať aktivity národných tímov zdravotne a mentálne znevýhodnených športovcov – v spolupráci so zväzmi zastupujúcimi týchto športovcov sa podieľať na podpore existencie a súťaženia národných tímov.

Konkrétny cieľ: Každoročne od roku 2024 podporiť materiálne a finančne minimálne jeden národný tím zdravotne alebo mentálne znevýhodnených športovcov.

Walking football – rozvojom tejto obdoby futbalu podporiť participáciu starších ľudí v športových aktivitách. Budeme presadzovať aktívne pôsobenie v pripravovanej pracovnej skupine UEFA k walking football. Zároveň sa chceme podieľať na realizácii záväzkov vyplývajúcich z plánu UEFA na vyššiu participáciu starších ľudí vo futbale, ktorý má UEFA v pláne prijať do roku 2024.

Konkrétny cieľ: Od roku 2027 každoročne organizovať podujatie - Walking futbal fest.





OBEHOVÉ HOSPODÁRSTVO

SFZ si plne uvedomuje aj svoj záväzok voči životnému prostrediu. Futbal a ľudia, ktorí pri ňom pôsobia, majú potenciál byť silným odkazom a príkladom pre ostatných. Náš postoj k odpadu, prípadne tomu, čo zaň považujeme, musí byť jasný a zároveň dostatočne ambiciózný. SFZ sa chce zaviazat k ochrane životného prostredia a práve efektívne manažovanie odpadu považuje za jednu z najmatateľnejších aktivít. SFZ chce aktívne vystupovať voči svojim členom, nabádať ich k jednotnému postupu, vytvárať spoločné iniciatívy a kampane a zároveň pre nich prinášať zmysluplné projekty.

Burza SFZ – cieľom SFZ je vytvoriť platformu pre všetky futbalové kluby a členov SFZ, vďaka ktorej by jednoducho mohli medzi sebou komunikovať a darovať/vymeniť si nepotrebné veci. Z vlastných skúseností pri realizácii infraštruktúrnych projektov vieme, že viaceré kluby by ocenili práve to, čo sa iný klub chystá pre nepotrebnosť vyhodiť. Touto platformou im chceme túto možnosť ponúknuť a zároveň ju aj aktívne využívať.

Konkrétny cieľ: V roku 2024 spustiť online burzu nepotrebných futbalových vecí.

Upcycling (upcyklácia) – SFZ chce svojim oficiálnym produktom, ktoré už boli použité a nemôžu sa už opätovne použiť na plnenie ich pôvodnej funkcie, vrátiť nový život. Tieto produkty následne môžu plniť nový účel a byť opätovne použiteľné.

Konkrétny cieľ: V roku 2024 naštartovať spoluprácu s univerzitou, ktorá by v rámci spoločnej dohody zabezpečovala upcykláciu poškodených oficiálnych produktov SFZ.

Efektívne manažovanie plastového odpadu na podujatiach – vzhľadom na to, že na Slovensku sú plastové

fľaše a plechovky zálohované, tak SFZ na svojich podujatiach mieni vytvoriť efektívny model ich triedenia.

Konkrétny cieľ: V roku 2023 vytvoriť virtuálne odberové miesto pre zálohovaný odpad na podujatiach SFZ a v NTC Senec a Poprad.

Postupné odstránenie použitia jednorazových plastových výrobkov pri jedlách a nápojoch na podujatiach organizovaných SFZ – SFZ si je vedomý, že len efektívne triedenie plastového odpadu nestačí. Je nevyhnutné absolútne znížiť jeho použitie v rámci podujatí, ktoré priamo organizuje. Elimináciou použitia plastových jednorazových výrobkov by značne klesla záťaž na životné prostredie.

Konkrétny cieľ: Od roku 2027 organizovať podujatia, kde nevzniká žiaden plastový odpad, ktorý by následne skončil v skládke.

UDRŽATEĽNOSŤ FUTBALOVEJ INFRAŠTRUKTÚRY

Berúc do úvahy rastúce energetické náklady a ohľad na vplyv na životné prostredie SFZ podnikne náležité kroky pri budúcej výstavbe novej infraštruktúry a taktiež v rámci už existujúcej. SFZ vlastní a prevádzkuje viacero budov a tréningových komplexov. Považujeme za viac než nevyhnutné implementovať v nich udržateľné postupy. Zároveň SFZ chce byť otvorený novým výzvam a podieľať sa na výmene informácií a systéme vzdelávania v oblasti udržateľnej infraštruktúry.

Zabezpečiť uhlíkovú neutralitu národných tréningových centier

- SFZ hodlá pokračovať v modernizácii svojich tréningových centier v Poprade a Senci tak, aby spĺňali nové štandardy v oblasti environmentu a udržateľnosti. Zároveň chce SFZ znížiť prevádzkové náklady oboch tréningových centier. Práve preto je dlhodobým cieľom uhlíková sebestačnosť tréningových centier.

Konkrétny cieľ: Do roku 2027 implementovať v oboch tréningových centrách minimálne jeden projekt pre zabezpečenie uhlíkovej neutrality v budúcnosti.

Byť aktívny v medzinárodných pracovných skupinách – udržateľnosť futbalovej infraštruktúry je komplexná téma, pri ktorej je nevyhnutné dlhodobé vzdelávanie a pozorovanie a aplikovanie nových trendov, ktoré sa následne môžu uplatniť v praxi. SFZ chce byť aktívny a podieľať sa na výmene informácií s inými subjektami. Len vďaka tomu bude v budúcnosti možné implementovať nové postupy v rámci slovenského futbalu.

Byť aktívny v medzinárodných pracovných skupinách – udržateľnosť futbalovej infraštruktúry je komplexná téma, pri ktorej je nevyhnutné dlhodobé vzdelávanie a pozorovanie a aplikovanie nových trendov, ktoré sa následne môžu uplatniť v praxi. SFZ chce byť aktívny a podieľať sa na výmene informácií s inými subjektami. Len vďaka tomu bude v budúcnosti možné implementovať nové postupy v rámci slovenského futbalu.

Konkrétny cieľ: V roku 2024 sa stať plnohodnotným členom pracovnej skupiny UEFA pre „Sustainable Infrastructure“.

Udržateľný rozvoj národného tréningového centra v Senci

- vzhľadom na to, že národné tréningové centrum v Senci bolo otvorené pred 20 rokmi, tak SFZ považuje za nevyhnutné zabezpečiť renováciu resp. výmenu zastaraných technológií. Vďaka týmto investíciám sa dosiahne značná úspora elektrickej energie a zároveň zníži negatívny vplyv na životné prostredie.

Konkrétny cieľ: Do roku 2025 znížiť spotrebu elektrickej energie v národnom tréningovom centre Senec o minimálne 40 percent.



ROZVOJ DOBROVOĽNÍCTVA

SFZ hodlá zintenzívniť prácu s dobrovoľníkmi. Cieľom je koncepčne podchytiť túto dôležitú tému a brať do úvahy potenciál, ktorý môžu dobrovoľníci našej organizácii priniesť. Dlhoročná skúsenosť s organizáciou podujatí, ktorých sú dobrovoľníci neodmysliteľnou súčasťou, dáva predpoklady na rozvoj tejto témy. Dobrovoľníctvo a jeho manažment nie je na Slovensku vnímaný s patričnou dôležitosťou. SFZ vníma, že kvalitný manažment dobrovoľníkov, kde získavajú obe strany, má široký spoločenský rozmer.

Zahájiť strategický a koncepčný manažment dobrovoľníkov - cieľom SFZ je vytvoriť pracovnú skupinu, ktorá vytvorí koncepciu manažmentu dobrovoľníkov. Manažment dobrovoľníkov je vnímaný ako dlhotrvajúci proces nadväzujúci na súčasný stav s cieľom budúceho rozvoja. SFZ chce dobrovoľníkom poskytnúť vzdelávací proces, ktorý by reflektoval aktuálne potreby a možnosti SFZ a dobrovoľníkom následne vytváral priestor na uplatnenie sa.

Konkrétny cieľ: Do konca roku 2024 vytvoriť vzdelávací program pre dobrovoľníkov.

Dobrovoľníci ako ambasádori udržateľnosti aktívne sa podieľajúci na projektoch – v rámci vzdelávacieho procesu dobrovoľníkov považujeme za dôležité etablovať témy spoločenskej a environmentálnej udržateľnosti. Len adekvátne vzdelanie môže zabezpečiť dostatočné povedomie o týchto témach v rámci futbalovej komunity v budúcnosti. Práve takto vzdelaní dobrovoľníci by sa mali ujať organizácie aktivít pre starších ľudí a ľudí s mentálnym alebo zdravotným znevýhodnením.

Konkrétny cieľ: Od roku 2027 sú všetci dobrovoľníci vzdelaní v oblasti udržateľnosti a organizujú aktivity pre starších ľudí a ľudí s mentálnym alebo zdravotným znevýhodnením.



Etablovať dobrovoľníkov v regiónoch – SFZ pôsobí na celom Slovensku a futbal sa organizovane hráva v každom okrese. Existuje preto obrovský potenciál činností, ktoré môžu vykonávať dobrovoľníci po celom Slovensku. Práve preto je dôležité aktívne pôsobenie v regiónoch a implementovať koncepciu rozvoja dobrovoľníctva do všetkých úrovní organizácie futbalu.

Konkrétny cieľ: Do EURA U21 v roku 2025 vytvoriť sieť regionálnych koordinátorov dobrovoľníkov.

Vybudovanie funkčnej databázy dobrovoľníkov – pre kvalitný výber a alokáciu dobrovoľníkov v súlade s ich preferenciami, znalosťami a miestnej príslušnosti považujeme za potrebné vybudovať databázu, v ktorej by sa nachádzali potenciálni dobrovoľníci. Tí by prešli systémom vzdelávania a následne by sa vďaka informáciám v databáze mohli osloviť na jednotlivé podujatia.

Konkrétny cieľ: V roku 2026 spustiť databázu futbalových dobrovoľníkov.

Aktívna participácia SFZ v dobrovoľníckych aktivitách – SFZ chce ísť príkladom a práve preto bude aktívne podporovať a vyzývať svojich zamestnancov k účasti na spoločných dobrovoľníckych aktivitách. Účasť na týchto aktivitách bude koordinovaná priamo SFZ, prípadne partnerskou organizáciou.

Konkrétny cieľ: Od roku 2024 sa SFZ a jeho zamestnanci aktívne zapájajú minimálne do jednej dobrovoľníckej činnosti/projektu ročne.





ĎALŠIE KROKY – OD STRATÉGIE K AKCII

Vytvorenie a prijatie tejto ambicióznej stratégie je len prvým, a pravdepodobne, tým ľahším krokom na dlhej ceste udržateľného rozvoja futbalu na Slovensku. Slovenský futbalový zväz si je vedomý záväzkov, ktoré tento dokument obsahuje a je odhodlaný ich naplňať.

Zodpovednosť za implementáciu tejto stratégie leží na pleciach jednotlivcov, ktorí spoločne vytvárajú slovenskú futbalovú komunitu. Z tohto dôvodu považujeme za nevyhnutné, aby sa s obsahom tohto dokumentu mali možnosť oboznámiť všetci ľudia pôsobiaci pri futbale na Slovensku. Zároveň, Slovenský futbalový zväz

ponúka každému jednému z nich možnosť sa aktívne podieľať na implementácii tejto stratégie.

FSR manažér Slovenského futbalového zväzu (manažér spoločenskej a environmentálnej zodpovednosti) v rámci procesu implementácie stratégie zabezpečí pravidelný odpočet

stavu realizácie Stratégie spoločenskej zodpovednosti. Ten predloží (najmenej) raz ročne Výkonnému výboru SFZ. Tento odpočet bude voľne k dispozícii každému členovi SFZ.

SFZ je zároveň otvorený spolupráci s inými subjektami, ktoré majú záujem o vytváranie podmienok pre udržateľnú budúcnosť futbalu a športu na Slovensku. V prípade akýkoľvek podnetov, nápadov alebo otázok týkajúcich sa tejto stratégie a jej implementácie nás neváhajte kontaktovať na e-mailovej adrese **fsr@futbalsfz.sk**.



fsr@futbalsfz.sk

www.futbalsfz.sk