



KLUBOVÝ LICENČNÝ SYSTÉM SFZ

Licenčný štandard SFZ, požiadavky, verzia 23-12

Zásady a princípy riadenia klubového licenčného systému
a procesu monitorovania klubov v podmienkach SFZ



Aktívna účasť a zodpovednosť vrcholového manažmentu SFZ za riadenie a chod klubového licenčného systému (KLS) v podmienkach SFZ

- Rozhodovanie o zásadných otázkach riadenia a chodu KLS
- Schvaľovanie základných dokumentov, smerníc a predpisov KLS
- Schvaľovanie personálneho obsadenia licenčnej administratívy a licenčných orgánov SFZ
- Informovanosť o nezávislosti licenčných orgánov SFZ
- Informovanosť o licenčnom konaní a ostatných záležitostiach KLS

Rešpektovanie noriem, poriadkov a rozhodnutí UEFA a SFZ

- Zosúladienie znenia základných predpisov KLS SFZ so znením predpisov KLS UEFA a znením stanov SFZ

Akceptovanie aktuálnych i budúcich potrieb všetkých zainteresovaných strán

- Podpora a spolupráca so žiadateľmi/držiteľmi licencie vo všetkých oblastiach KLS a monitorovania klubov
- Získavanie spätnej väzby z klubov a od členov licenčnej administratívy a licenčných orgánov
- Permanentné skvalitňovanie riadenia a chodu KLS a finančného monitorovania klubov
- Realizovanie odporúčaní a požiadaviek futbalových klubov a ďalších zainteresovaných strán
- Stotožnenie sa všetkých zainteresovaných so zásadami a princípmi riadenia KLS a procesu monitorovania klubov v podmienkach SFZ

Štandardizácia termínov a postupov, jednotnosť kritérií, požiadaviek a sankcií

- Závaznosť licenčného konania pre všetkých účastníkov I. a II. ligy mužov a I. ligy žien.
- Schválenie časového harmonogramu pre každý licenčný cyklus a jeho včasné zverejnenie
- Dodržiavanie stanovených termínov
- Princíp rovnakého prístupu ku každému žiadateľovi / držiteľovi licencie
- Princíp rovnakých sankcií za rovnaký priestupok / nedostatok

Aktívne plánovanie a reagovanie na možné budúce zmeny a udalosti

- Prijímanie krátkodobých a dlhodobých cieľov KLS
- Každoročné preverovanie efektivity KLS a plnenia prijatých cieľov
- Uplatňovanie aktívnej personálnej politiky, reagovanie na potreby ďalšieho rozvoja zdrojov
- Certifikačný, limitovaný alebo compliance audit KLS, prijatie nápravných opatrení
- Analýza možných rizík a realizovanie opatrení na ich eliminovanie

Aktívna interná i externá komunikácia

- Ústna a písomná komunikácia členov licenčnej administratívy a licenčných orgánov SFZ
- Využívanie úradných správ, webstránky SFZ a portálov UEFA, brožúry, informačné materiály
- Mítingy členov licenčnej administratívy a licenčných orgánov SFZ a záznamy z nich
- Externá komunikácia s elektronickými a printovými médiami
- Workshopy, školenia a hodnotiace aktivity KLS

Realizácia požiadaviek finančného monitorovania klubov

- Zrozumiteľné a včasné prezentovanie požiadaviek a termínov futbalovým klubom (viď aj prílohu)
- Spracovanie a informácií poskytnutých klubmi
- Spolupráca s UEFA CFCB a licenčnou administratívou UEFA
- Aktívny proces oznamovania zmien a noviniek v požiadavkách a predpisoch finančného monitorovania klubov všetkým zainteresovaným stranám

Bratislava, december 2023

Peter PALENČÍK, v. r.
generálny sekretár SFZ

Milan VOJTEK, v. r.
manažér KLS SFZ

Juraj OBLOŽINSKÝ, v. r.
predseda licenčnej komisie SFZ

Monitorovanie klubov v klubových súťažiach UEFA

Oblasti monitorovania klubov definuje platná licenčná smernica UEFA a tieto môžu byť v budúcnosti doplnené o ďalšie oblasti. Monitorovanie zahŕňa najmä:

- Závazky klubov po lehote splatnosti voči iným klubom z transferových aktivít, voči vlastným zamestnancom, sociálnym a daňovým inštitúciám a orgánom;
- Údaje k vyrovnanému hospodáreniu klubov;
- Klubové informácie.

Licenčná administratíva SFZ zásady monitorovania klubov v súťažiach UEFA uvádza v samostatnej brožúre a tieto nie sú súčasťou platnej smernice klubového licenčného systému SFZ, ako je to v prípade licenčnej smernice UEFA.

Obvyklý priebeh procesu monitorovania klubov počas kalendárneho roka:

Termín	Činnosť	Vykonáva
do 15.06.	Informácie UEFA k monitorovaniu klubov v nastávajúcom ročníku jej klubových súťaží a následné sprístupnenie balíčkov monitorovania	Licenčná administratíva UEFA
do 10.07.	Vloženie údajov do všetkých súborov monitorovania a ich odoslanie licenzorovi (termín SFZ)	Držiteľia licencie štartujúci v klubových súťažiach UEFA
do 15.07.	Kontrola vložených údajov a ich odoslanie na úroveň UEFA (termín UEFA)	Licenzor (SFZ)
do 15.10.	Aktualizácia údajov vložených klubmi k 15.07.	Držiteľia licencie so záväzkami k 30.06. a inými nedostatkami
do 30.04.	Vloženie údajov UEFA Benchmarkingu	Žiadatelia o udelenie licencie, licenzor (SFZ)

Poslednou fázou finančného monitorovania klubov štartujúcich v klubových súťažiach UEFA je preverenie vložených údajov orgánom UEFA pre finančnú kontrolu klubov (CFCB), prípadná požiadavka na ich doplnenie a prijatie záverečného rozhodnutia o výsledku finančného monitoringu, v zmysle platných organizačných predpisov UEFA.

UEFA CFCB môže rozhodnúť o predĺžení monitorovania klubu, prípadne ďalších termínoch vloženia informácií (december / január).

Obdobný finančný monitoring, v termínoch a rozsahu upresnenom CFCB, bude voči tým držiteľom licencie, ktorí k 30.06. vykazovali nevysporiadané záväzky po lehote splatnosti alebo porušovali zásady vyrovnaného hospodárenia uplatnený aj k 30.09. prebiehajúcej licenčnej sezóny, a to bez ohľadu na skutočnosť, či klub v predmetnej súťaži v termíne preverovania ešte štartuje alebo už nie.