

NÁVRH DELEGÁTA NA DOPLNENIE PROGRAMU KONFERENCIE SFZ

Určené pre:

Generálna sekretárka SFZ / Slovenský futbalový zväz

Tomášikova 43, 831 04 Bratislava

(Doručované v zákonnej lehote najneskôr 10 dní pred konaním konferencie podľa čl. 45 ods. 1 Stanov SFZ a čl. 9 ods. 3 Rokovacieho poriadku Konferencie SFZ)

Termín konania konferencie: 16. október 2026 (Senec)

Predkladateľ:

- **JUDr. Ondrej Brendza** – delegát Konferencie SFZ (predseda Ondavského oblastného FZ / VsFZ)
- *(s podporou ďalších delegátov Konferencie SFZ: Mgr. Pavol Chmúra, Róbert Rybníček, Marek Michlovič, Peter Goga)*

NÁZOV BODU PROGRAMU:

„Návrh uznesenia Konferencie SFZ o uložení povinnosti Výkonnému výboru SFZ a administratíve SFZ pripraviť v participatívnom procese systémovú reformu Stanov SFZ a vnútrozväzových predpisov na najbližšiu Konferenciu SFZ“

NÁVRH UZNESENIA KONFERENCIE SFZ

Uznesenie Konferencie SFZ č. ... / 2026:

Konferencia SFZ ako najvyšší orgán Slovenského futbalového zväzu v súlade s čl. 42 Stanov SFZ:

A. Ukladá Výkonnému výboru SFZ a administratíve SFZ povinnosť pripraviť a predložiť na najbližšiu Konferenciu SFZ komplexný návrh zmien a doplnení Stanov SFZ a nadväzujúcich vnútrozväzových predpisov (najmä Finančnej smernice SFZ, Revízneho poriadku SFZ, Štatútu LPaEK, Smernice o kontrolnej činnosti, Volebného poriadku SFZ, zakladateľských dokumentov SFZ Marketing, s.r.o. a Rokovacieho poriadku Konferencie SFZ).

B. Určuje, že návrh systémových reforiem musí byť vypracovaný participatívnym spôsobom za účasti širšieho okruhu odborníkov a zástupcov jednotlivých komôr a záujmových skupín vo futbale (zástupcovia profesionálnych aj amatérskych klubov, 3. ligy, mládeže, trénerov, rozhodcov, delegátov, futsalu, ako aj nezávislých právnych a finančných expertov).

C. Stanovuje, že pripravené zmeny predpisov musia záväzne zapracovať nasledujúci zoznam účelov a cieľov na zaistenie transparentnosti, odbornosti, osobnej integrity, spravodlivosti (fair play) a riadneho uplatňovania pravidiel:

ZOZNAM ÚČELOV A CIEĽOV SYSTÉMOVEJ REFORMY

1. Základné poslanie, hodnotový rámec a kultúra futbalu

- **Futbal ako služba, hra a komunitná hodnota:** Zakotvenie záväzného princípu, že najvyšším poslaním, zmyslom a cieľom pôsobenia v slovenskom futbale musí byť futbal ako hra, rozvoj športového majstrovstva, garancia férových súťaží, výchova a vzdelávanie mladých hráčov a hráčok a vytváranie zdravej, súdržnej komunity.
- **Správa futbalu namiesto moci nad peniazmi a ľuďmi:** Budovanie dôveryhodného, transparentného a otvoreného systému riadenia a správy futbalu ako servisnej organizácie pre svojich členov – s výslovným odmietnutím uplatňovania moci nad peniazmi a ľuďmi v slovenskom futbalovom hnutí.

2. Autonómia, odbornosť a nezávislosť odborných orgánov a komisií zväzu

- **Posilnenie odbornosti a autonómie predsedov a členov odborných orgánov:** Zakotvenie štrukturálnej a odbornej nezávislosti predsedov a členov odborných orgánov a komisií SFZ (najmä Komisie rozhodcov, Komisie delegátov, Športovo-technickej komisie, Lekárskej komisie a pod.) od priamych politicko-mocenských a operatívno-manážérskych zásahov Výkonného výboru SFZ a prezidenta SFZ, v plnom súlade s medzinárodnými normami a Konvenciou UEFA o rozhodcoch.
- **Výhrada súhlasu Konferencie SFZ pri posilňovaní kompetencií exekutívy:** Zavedenie prísneho legislatívneho pravidla, že akékoľvek posilnenie, rozšírenie alebo zmena kompetencií a právomocí exekutívy zväzu (Výkonného výboru SFZ a prezidenta SFZ) vo vzťahu k odborným orgánom a komisiám (napr. odoberanie ich rozhodovacích právomocí, zásahy do ich štatútov či odborného hodnotenia) podlieha výhradnému predchádzajúcemu schváleniu Konferenciou SFZ ako najvyšším orgánom zväzu.
- **Oddelenie exekutívnej funkcie od riadenia Komisie rozhodcov:** Dôsledné rozdelenie a nezlučiteľnosť funkcie člena Výkonného výboru SFZ (zástupcu rozhodcov) od funkcie predsedu Komisie rozhodcov SFZ. Člen VV SFZ reprezentuje záujmy rozhodcovského stavu v exekutive, zatiaľ čo predseda Komisie rozhodcov riadi odbornú, nominačnú a predpisovú agendu plne autonómne.

- **Dominancia odborných kritérií, férovej súťaže a osobnej integrity:** Zakotvenie povinnosti, že kreovanie komisií, zaradenie rozhodcov a delegátov na nominačné listiny, ich postup v súťažiach a delegovanie na zápasy sa musia riadiť výhradne objektívnymi odbornými kritériami, preukázateľnou osobnou integritou a transparentným hodnotením, s cieľom úplne odstrániť klientelizmus, neformálne bratstvá a politické nominácie.

3. Osobitné pravidlá pre dcérsku spoločnosť SFZ Marketing, s.r.o. (Systémová očista dcéry)

- **Zriadenie Dozornej rady s garantovanou nezávislosťou od exekutívy:** Vytvorenie 6-člennej Dozornej rady v komerčnej dcérskej spoločnosti SFZ Marketing, s.r.o. Členov Dozornej rady volia priamo komory Konferencie SFZ zdola (2 členovia za profesionálny futbal, 2 za amatérsky a regionálny futbal, 1 za záujmové skupiny – hráči, tréneri, futsal, a 1 nezávislý odborník nominovaný SKAu alebo štátom). **Inkompatibilita:** Prezident SFZ, členovia Výkonného výboru SFZ a zamestnanci SFZ nesmú byť členmi Dozornej rady SFZ Marketing, s.r.o.
- **Povinná kontrasignácia 2 osobami:** Zakotvenie pravidla, že akýkoľvek právny úkon, zmluva, finančný záväzok alebo dispozícia s účtom SFZ Marketing, s.r.o. podlieha povinnému podpisu dvoch oprávnených osôb (dvoch konateľov alebo konateľa a povoleného zástupcu určeného Dozornou radou).
- **Štandardizovaný systém prípravy, schvaľovania a evidencie zmlúv (Systém SAP):** Zavedenie povinnosti, že systém prípravy, posudzovania, schvaľovania a evidencie zmlúv v SFZ Marketing, s.r.o. musí byť plne kompatibilný so systémom SFZ – vrátane povinného evidovania každej zmluvy v centrálnom registri v systéme SAP pod hrozbou jej neúčinnosti.
- **Povinný štruktúrovaný prehľad zmlúv nad 10 000 EUR:** Zavedenie povinnosti pre konateľov SFZ Marketing, s.r.o. predkladať na **každé riadne zasadnutie Výkonného výboru SFZ a na každú Konferenciu SFZ** kompletne štruktúrovaný prehľad všetkých zmlúv (obchodných, reklamných, sponzorských, dodávateľských či poradenských) uzavretých spoločnosťou SFZ Marketing, s.r.o. s plnením presahujúcim **10 000 EUR ročne**.
- **Zákaz neštandardných hotovostných výberov a povinná transparentnosť odmien:** Výslovný zákaz vykonávať neštandardné výbery hotovosti služobnými platobnými kartami z bankomatov z účtov SFZ Marketing, s.r.o. Zároveň zavedenie povinnosti transparentne vykazovať v ročnej závierke všetky vyplatené odmeny, provízie, odmeny štatutárov a manažérske výhody.
- **Zákaz svojvoľného odpisovania dlhov a vnútro skupinových pôžičiek:** Zavedenie pravidla, že akékoľvek odpustenie dlhu, odpísanie pohľadávky, poskytnutie pôžičky či prevod majetku medzi SFZ o.z. a SFZ Marketing, s.r.o. podlieha predchádzajúcemu schváleniu Dozornou radou a Konferenciou SFZ.

3. Konflikt záujmov, nezlučiteľnosť funkcií a ich právne následky

- **Presný a zjednodušený režim nezlučiteľnosti:** Jasné vymedzenie konfliktov záujmov a nezlučiteľnosti výkonu funkcií v orgánoch SFZ, komisiách a dcérskych spoločnostiach tak, aby bola vylúčená kumulácia rozhodovacej, kontrolnej a komerčnej moci u tých istých osôb.
- **Priamy a zjednodušený právny následok porušenia:** Zavedenie pravidla, že pri porušení zákazu konfliktu záujmov alebo nezlučiteľnosti funkcií nastáva **automatický zánik mandátu / výkonu funkcie** k dňu zistenia porušenia, pričom akékoľvek právne úkony vykonané v stave konfliktu záujmov sú voči SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. **od začiatku neplatné a neúčinné**. Dotknutá osoba zároveň zodpovedá za celú spôsobenú škodu celým svojím majetkom.

4. Demokratizácia, dekoncentrácia moci a športové štruktúry

- **Obmedzenie funkčných období prezidenta SFZ (Maximálne 2 obdobia):** Zakotvenie pravidla v Stanovách SFZ, že tá istá osoba môže vykonávať funkciu prezidenta SFZ najviac v **dvoch po sebe nasledujúcich alebo celkovo dvoch funkčných obdobiach**. Cieľom je zabrániť zakoreneniu moci, autokratickým prístupom a podporiť prirodzenú obmenu vedenia zväzu.
- **Ochrana záujmov profesionálneho futbalu pri súťažiach mládeže:** Zakotvenie podmienky, že akékoľvek zmeny týkajúce sa mládežníckych súťaží klubov profesionálneho futbalu (napr. ligy FA/UTM) musia byť vopred oficiálne **odsúhlasené Komorou profesionálneho futbalu**.
- **Priame zastúpenie 3. ligy na Konferencii SFZ:** Vytvorenie priamej delegátskej kvóty pre kluby 3. ligy na Konferencii SFZ s cieľom zabezpečiť ich priamy hlas pri celoslovenských rozhodnutiach.
- **Ochrana a rozvoj vrcholového talentu v mládežníckych súťažiach:** Zakotvenie podmienky, že akékoľvek zmeny štruktúry a formátu mládežníckych súťaží klubov profesionálneho futbalu (FA/UTM) musia byť vopred odsúhlasené Komorou profesionálneho futbalu. Cieľom je vytvoriť elitný priestor na rozvoj najtalentovanejších hráčov – zamedziť zápasom s jednostranným priebehom a vysokými výsledkovými rozdielmi a zabezpečiť, aby sa najlepší mládežníci pravidelne konfrontovali v náročných a vyrovnaných stretnutiach s tou najkvalitnejšou konkurenciou.

5. Transparentnosť podujatí, komerčných operácií a výjazdov reprezentácie

- **Transparentný systém prenájmov a komerčných služieb:** Zavedenie otvorených a jasne definovaných pravidiel pre prenájom štadiónov, prevádzkovanie bufetov a gastroslužieb počas podujatí organizovaných SFZ, s cieľom zamedziť netransparentným dohodám a zabezpečiť trhové a výhodné podmienky pre zväz.

- **Férový a transparentný predaj vstupeniek, VIP lístkov a Sky Boxov:** Zavedenie striktných pravidiel pre komerčný predaj aj alokáciu VIP vstupeniek, Sky Boxov a voľných lístkov na domáce aj zahraničné zápasy reprezentácie SR, tak aby boli vylúčené kuloárne privilégia a klientelizmus.
- **Transparentný a schvaľovaný systém výjazdov reprezentácie:** Zavedenie jasných, vopred schválených a odpočítateľných kritérií pre zostavovanie a schvaľovanie účastníkov oficiálnych výprav a výjazdov reprezentácie SR na zahraničné zápasy a turnaje (s výslovným zákazom zväzového hradenia nákladov pre neoprávnené či spriaznené osoby mimo oficiálneho športovo-realizačného tímu a zmluvných partnerov).

6. Transparentnosť, financie a rozpočet SFZ

- **Priebežná kontrola a schvaľovanie úprav rozpočtu:** Zavedenie povinnosti štvrťročného odpočtu čerpania rozpočtu pre Výkonný výbor SFZ a jeho zverejňovanie členom zväzu. Akékoľvek podstatné úpravy rozpočtu počas roka podliehajú schváleniu Konferenciou SFZ.
- **Povinné transparentné účty na účelovo viazané zdroje:** Zriadenie povinných transparentných bankových účtov pre účelovo viazané príjmy a výdavky – osobitne pri verejných prostriedkoch zo štátneho rozpočtu (príspevok uznanému športu z MCRAŠ SR) a prostriedkoch z rozvojových programov UEFA a FIFA (s výslovným vyčlenením transparentných tokov pre Slovenský futbal, mládežnícke akadémie ÚTM/FA a regionálne zväzy).
- **Striktné obmedzenie a zákaz dohôd o ručení:** Výslovný zákaz preberať ručenie, pristupovať k záväzku, vystavovať zmenky či poskytovať akékoľvek záruky za súkromné subjekty mimo športovej sféry a hlavného poslania SFZ.
- **Regulácia postúpenia pohľadávok a faktoringu:** Podmienenie akéhokoľvek postupovania pohľadávok SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. či využívania faktoringových služieb predchádzajúcim súhlasom Konferencie SFZ.
- **Finančná blokáda „NO SAP = NO PAYMENT“:** Zapracovanie zásady, že akákoľvek zmluva alebo finančný záväzok je pre zväz právne aj finančne neúčinný a nespôsobilý na úhradu, pokiaľ nebol v deň podpisu riadne zaevidovaný v zväzovom centrálnom registri v systéme SAP.
- **Princíp viacerých očí a kontrasignácia v SFZ:** Povinný podpis dvoch oprávnených osôb a písomné záväzné stanovisko/šifra vedúceho právneho úseku pri akomkoľvek finančnom úkone alebo zmluve nad stanovený limit (napr. 50 000 EUR).

7. Nezávislosť kontroly a rozhodovacích orgánov

- **Kreovanie Kontrolóra SFZ s garanciou nezávislosti od exekutívy:** Zmena spôsobu nominácie a voľby Kontrolóra SFZ tak, aby jeho nominácia vychádzala priamo od klubov a záujmových skupín zdola, bez možnosti ovplyvňovania či blokovania zo strany Výkonného výboru SFZ alebo prezidenta SFZ.

- **Odstránenie závislosti LPaEK od Výkonného výboru SFZ pri rozhodovaniach o konflikte záujmov:** Zmena postavenia Legislatívno-právnej a etickej komisie (LPaEK) tak, aby pri posudzovaní konfliktu záujmov, etických zlyhaní a porušení predpisov štatutárnymi orgánmi konala plne autonómne a nezávisle od VV SFZ, pričom svoje stanoviská a správy predkladá priamo Konferencii SFZ.
- **Reakcia na nefunkčnosť kontrolných systémov a nečinnosť orgánov:** Zavedenie automatických procesných a sankčných poistiek pre prípad nečinnosti kontrolných a disciplinárnych orgánov alebo zamlčovania závažných hrozieb pred členmi zväzu.

KRÁTKE ODÔVODNENIE NÁVRHU

Aktuálna hlboká kríza v Slovenskom futbalovom zväze naplno odhalila **systémové zlyhanie vnútro zväzových kontrolných mechanizmov, absenciu transparentnosti v dcérskych spoločnostiach zväzu a nekontrolovanú koncentráciu moci.**

Podpisovanie utajených 25-miliónových ručiteľských záväzkov mimo systému SAP, nekontrolované výbery hotovosti z účtov dcérskej firmy, netransparentné nakladanie so lístkami, Sky Boxmi či účastníkmi reprezentatívnych výjazdov a pozastavenie štátnych dotácií vo výške 10 miliónov EUR dokazujú, že doterajšie pravidlá neposkytujú ochranu pred manažérskym zlyhaním, konfliktom záujmov a klientelizmom.

Tento návrh reprezentuje **odborný a znalostný potenciál platformy Futbalové fórum (FF)**, ktorá namiesto osobných útokov ponúka ucelený, legislatívne a ekonomicky premyslený koncepčný rámec.

Cieľom návrhu je obnoviť **dôveryhodnosť, odbornosť, demokratickosť a spravodlivosť (fair play)** v slovenskom futbalovom hnutí. Zavedenie pravidla maximálne dvoch funkčných období pre prezidenta SFZ, voľba predsedov komisie rozhodcov a delegátov profesionálnymi klubmi, zriadenie nezávislej Dozornej rady v SFZ Marketing, s.r.o., povinná kontrasignácia dvoch osôb, automatický zánik funkcie pri konflikte záujmov a garancia práv komory profi futbalu pri mládeži vytvoria trvalé záruky, že futbalové prostriedky a právomoci budú slúžiť výhradne rozvoju klubov, mládeže a reprezentácie.

V Stropkove, dňa 05. októbra 2026

.....
JUDr. Ondrej Brendza

delegát Konferencie SFZ

(za podporujúcu skupinu delegátov Konferencie SFZ)