

# SPF 2024

## Strategický plán rozvoja plaveckých športov na roky 2024 – 2032

Prezentácia na Volebnú Konferenciu SPF 7.10.2024  
Zahájenie iniciatívy na spoločný projekt

# „Mojim želaním je vytvoriť pre každého člena SPF také podmienky, aby mohol svoje sny, odvážne ciele a zámery meniť na pozitívne skutky. K dosiahnutiu našich cieľov je dôležitá jednota a vzájomné porozumenie“



Slovenská plavecká federácia patrí medzi päť národných športových zväzov na Slovensku, ktoré dostávajú najvyššie príspevky od štátu. Kým pri mojom nástupe v roku 2019 to boli 2 414 718 Eur, dnes sa suma dotácií od Ministerstva cestovného ruchu a športu vyšplhala až na 4 005 131 Eur, čo je takmer dvojnásobok za 5 rokov. Najväčší prírastok dotácií sme získali vďaka zlepšeným výsledkom našich športovcov, ktorí každým rokom posúvajú latku svojej výkonnosti vyššie. Medaile z juniorských súťaží, skvelé finálové umiestnenia a progres na vrcholných súťažiach všetkých kategórií našich štyroch športov poukazujú na to, že kráčame správnou cestou. K tomu aby sme sa zaradili medzi najlepšie národné športové zväzy v Európe, potrebujeme dobrý Strategický plán. Po rokoch destabilizácie SPF zapríčinennej covidom, kedy sme dva roky boli bez bazénov, prišli ďalšie dva roky s narušenými personálnymi vzťahmi do tej miery, že namiesto stavania si spoločných pozitívnych cieľov a strategických plánov na reštart SPF, stavali sme si „vlastné bariéry“, ktoré nás oberali o čas a chuť pracovať.

V nasledujúcich ôsmich rokoch, čo sú dve olympijské sezóny, musíme obnoviť vzájomnú dôveru našich športovcov, trénerov a športových odborníkov tak, aby sme sa opäť radi vzájomne stretávali a súperili v pre nás určenom prostredí na bazénoch a otvorených vodách a nie za počítačmi, na súdoch, alebo pred hlavným kontrolórom športu. Nebránime sa kontrole, považujeme ju za žiadúcu, ale táto musí mať racionálne jadro s cieľom naprávať chyby a nie rozkladať organizáciu.

V prvom Strategickom pláne SPF si chceme stanoviť viaceré, presne merateľné ciele a získať pre ich naplnenie čo najväčší počet členov. Verím že sa nám pre tento plán podarí nadchnúť väčšinu z vás, lebo v lepších podmienkach a zdravom prostredí budú vaše skvelé výsledky zrkadlom našej spoločnej práce. V nasledujúcich rokoch chceme pokračovať v plánovanej výstavbe a rekonštrukcii bazénov po celom Slovensku, zabezpečiť dostatočné financovanie klubov a členov reprezentačných družstiev, rozvíjať spoluprácu s európskou a svetovou plaveckou federáciou, s novým ministerstvom športu, SOŠV, NŠC a VŠC Dukla. Získať na Slovensko kvalitné podujatia v každom športe s podporou štátu a následne na to naviazaných sponzorov, čo bude prirodzeným magnetom pre úspechy našich športovcov v SPF.

Dovoľte mi byť nasledujúce štyri roky pri plnení Strategického plánu rozvoja plaveckých športov spolu s vami, bude to pre mňa veľká česť a zároveň veľký záväzok.

Verím, že to spolu dokážeme.

Ivan Šulek – prezident Slovenskej plaveckej federácie





„Ak si chceme vybrať cestu po ktorej bude SPF kráčať k strategickým cieľom 2032, potrebujeme sa vzájomne zjednotiť a každý šport by mal prostredníctvom svojich aktívnych členov pripraviť nasledujúce témy:

- a.) Stanoviť si **VÍZIU**, kde chceme svoj šport dostať
- b.) Stanoviť **PRIORITY** rozvoja športu
- c.) Stanoviť merateľné **CIELE**
- d.) Nájsť spôsob na hľadanie a rozvoj **TALENTOV**
- e.) Nájsť vhodný **SYSTEM PODPORY** a primeraného **FINANCOVANIA** v kapitolách daného športu
- f.) Nájsť spôsob rozširovania **ČLENSKEJ ZÁKLADNE**
- g.) Nájsť spôsob rozvoja a modernizácie **INFRAŠTRUKTÚRY – TVORBA KONCEPCIE**
- h.) Nájsť spôsob získavania ďalších **EXTERNÝCH FINANČNÝCH ZDROJOV** pre športy SPF

„INICIATÍVA PRIPRAVIŤ DLHODOBÚ STRATÉGIU SPF DO ROKU 2032 NEBUDE FUNGOVAŤ AKO JEDNORÁZOVÝ PROCES JEDNEJ SKUPINY ĽUDÍ, ALE MUSÍ SA DO NEJ ZAPOJIŤ ŠIROKÁ ŠPORTOVÁ KOMUNITA Z KLUBOV, ODBORNEJ VEREJNOSTI, ČLENOV ODBORNÝCH KOMISIÍ, SEKCIÍ A NA ZÁVER ČLENOV RADY SPF A KONFERENCIE SPF.“

# TVORBA STRATÉGIE ROZVOJA SPF 2032

## Plán zapojenia sa do tvorby prostredníctvom sekcií športov

- Určiť systém organizácie na spoločnej tvorbe Stratégie,
  - určiť spôsob komunikácie medzi sekciami,
  - určiť mieru účasti jednotlivých športov na tvorbe Stratégie.
- Termín: do konca roka 2024**

## Analýza súčasného stavu SPF

- Kde sa dnes SPF nachádza v rámci úspešnosti a viditeľnosti,
  - porovnanie s inými krajinami – postavenie v EA a WA,
  - aké sú najväčšie súčasné problémy,
  - kde chceme SPF ako plavecké športy posunúť.
- Termín: do konca roka 2024**

## Tvorba koncepcie SPF do 2032

- Aká je spoločná vízia rozvoja SPF,
  - aké sú základné priority a hlavné body rozvoja,
  - aké opatrenia bude potrebné realizovať.
- Termín: január – jún 2025**

## Tvorba Stratégie rozvoja SPF 2032

- Rozpracovanie základných koncepčných bodov do finálneho dokumentu Stratégie rozvoja SPF 2032,
  - určenie zodpovedných osôb za jednotlivé body Stratégie,
  - určenie základných merateľných ukazovateľov a cieľov pre naplnenie priorít Stratégie
- Termín: január – jún 2025**

## Implementácia Stratégie rozvoja SPF 2032

- Vytvorenie Stratégie je dlhodobý proces, ktorý pokračuje ďalšou implementáciou až do roku 2032,
  - pracovné tímy, komisie a sekcie pokračujú v práci, predkladajú nové návrhy, pripomienky a sú zodpovedné za jednotlivé opatrenia
- Termín: 2025 - 2032**

# ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA PROJEKTU

## RIADIACI PROJEKTOVÝ VÝBOR - CEO

Prezident SPF

Generálny sekretár SPF

Medzinárodný expert EA

## RIADIACI PROJEKTOVÝ VÝBOR SPF

Viceprezident SPF  
pre plávanie

Viceprezident SPF  
pre vodné pólo

Viceprezident SPF pre  
synchronizované plávanie

Viceprezident SPF pre  
diaľkové plávanie

Člen Rady SPF  
pre ekonomiku

Člen Rady SPF  
Pre legislatívu a právo

## PROJEKTOVÝ TÍM

Členovia  
VSPL-VSVP – VSSP - VSDP

Hlavný projektový  
manažér

Členovia odborných komisií  
VSPL-VSVP – VSSP - VSDP

## KONZULTANTI

Ministerstvo športu, FNPŠ, SOŠV, NŠC, VŠC Dukla, HKŠ, zástupcovia klubov, tréneri, športoví odborníci, orgány verejnej správy a samosprávy, prevádzkovatelia bazénov, sponzori, verejnosť...



# CIEĽ A ÚLOHY PROJEKTU

## Hlavné dopady projektu

- Rozšírenie členskej základne a popularizácia plaveckých športov,
- výstavba a rekonštrukcia plaveckej infraštruktúry,
- ekonomický prínos pre SPF,
- vplyv na zdravie mládeže, získanie základnej lokomočnej zručnosti čo najväčšej populácie

## CIEĽ PROJEKTU SPF

Zmapovanie súčasnej situácie v SPF z rôznych hľadísk, s cieľom identifikovať kľúčové problémy podporené dátami, ktoré sa stanú východiskami pre budúci rozvoj plaveckých športov

## Špecifické výstupy projektu

Výstup č. 1 Analýza a plán zapojenia sa sekcií do projektu  
Výstup č. 2 Správa o analýze a stave plaveckých športov SPF

## Časti a aktivity projektu

Časť 1. **Plán zapojenia zúčastnených sekcií**: zmapovanie zainteresovaných členov, analýza príkladov zo zahraničia, kategorizácia subjektov a príprava plánu, tvorba pracovných skupín

Časť 2. **Správa o súčasnom stave a východiská pre budúci rozvoj**: získanie príkladov zo zahraničia, analýza interných a externých dátových zdrojov, pracovné stretnutia pracovných skupín a príprava odporúčaní

## Projektový manažment a kontrola projektu

Stretnutia projektového tímu, organizácia stretnutí, stretnutia riadiaceho výboru a prezentácia výstupov

# ŠPECIFICKÉ CIELE ANALYTICKEJ ČASTI

Analýza a identifikácia súčasného stavu v oblasti športových výsledkov

No1.

Analýza a identifikácia súčasného stavu v oblasti zapojenia sa klubov do športových aktivít a počty reprezentantov v nich

Analýza a identifikácia súčasného stavu všeobecných podmienok v kluboch na prípravu

Analýza a identifikácia súčasného stavu v oblasti športovej infraštruktúry - pasportizácia

Analýza a identifikácia súčasného stavu v oblasti financovania klubov a reprezentácie

Analýza a identifikácia dopadov na rôzne oblasti celej SPF

**Vytvorenie kľúčového podkladu pre tvorbu dlhodobej Konceptie a Stratégie rozvoja plaveckých športov SPF 2032**



## Ako prvé vykonáme analýzu členov a subjektov participujúcich na Strategickom pláne 2032 a pripravíme termínový plán zapojenia zainteresovaných strán

a.) **METODICKÉ NÁSTROJE:** – Analýza dát

- Analýza príkladov zo zahraničia
- Pracovné stretnutia jednotlivých skupín

**Výstup:** Definovanie pracovných skupín - Príprava dokumentu Komunikačného plánu

b.) **NÁŠ PRÍSTUP:** - Identifikácia a tvorba skupín po športoch na základe definovaných kritérií

- Porovnanie kritérií a identifikácia vzťahov a rizík pre dosiahnutie cieľu
- Mapovanie jednotlivých zainteresovaných subjektov a analýza ich očakávaní
- Príprava pracovných skupín a plánovanie ich zapojenia do jednotlivých fáz
- Príprava finálnej komunikačnej stratégie – zhrnutie jednotlivých bodov s definovanými ďalšími krokmi

c.) **NAŠE ÚLOHY:** - Príprava plánu participácie pracovných skupín

- Tvorba komunikačného plánu
- Vytvorenie formátu pracovných skupín

**Plán zapojenia zainteresovaných strán nám pomôže plánovať ako a kedy budeme zapájať jednotlivé pracovné skupiny a nastaviť komunikáciu so záujemcami o participáciu na Strategickom pláne rozvoja plaveckých športov na roky 2024 - 2032**





## Následne pristúpime k samotnej analýze súčasného stavu SPF

- a.) **METODICKÉ NÁSTROJE:** – Pracovné stretnutia, dotazníkový prieskum
- Analýza príkladov zo zahraničia
  - Analýza problémových oblastí a príprava odporúčaní

**Výstup:** Dokument o stave plaveckých športov na Slovensku

- b.) **Hlavné ciele:**
- Zistiť aktuálnu situáciu sekcií SPF – slabé a silné stránky
  - Analyzovať športové výsledky, členskú základňu, financovanie, inraštruktúru
  - Mapovanie jednotlivých zainteresovaných subjektov a analýza ich očakávaní
  - Porovnanie sa s inými krajinami v jednotlivých športoch – ranking
  - Vytvoriť dokument o stave SPF ako východisko pre tvorbu Stratégie SPF

- c.) **NAŠE ÚLOHY:**
- Analýza dokumentov a dát
  - Príklady zo zahraničia
  - Pracovné stretnutia kľúčových skupín a sekcií
  - Online prieskum

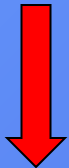
**V analýze sa budeme spoliehať na:**

- Kvantitatívne dáta
- Uskutočnené štúdie a analýzy
- Porovnanie s inými krajinami
- Zohľadniť špecifiká plaveckých športov jednotlivých sekcií
- Vstupy od zainteresovaných strán

# ČASOVÝ HARMONOGRAM PROJEKTU

**NOVEMBER**

**28/2024**



**ZAČIATOK  
ANALÝZY  
SÚČASNÉHO  
STAVU SPF**

**DECEMBER**

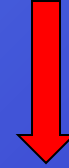
**2/2024**



**PREZENTÁCIA  
ANALÝZY  
SÚČASNÉHO  
STAVU SPF**

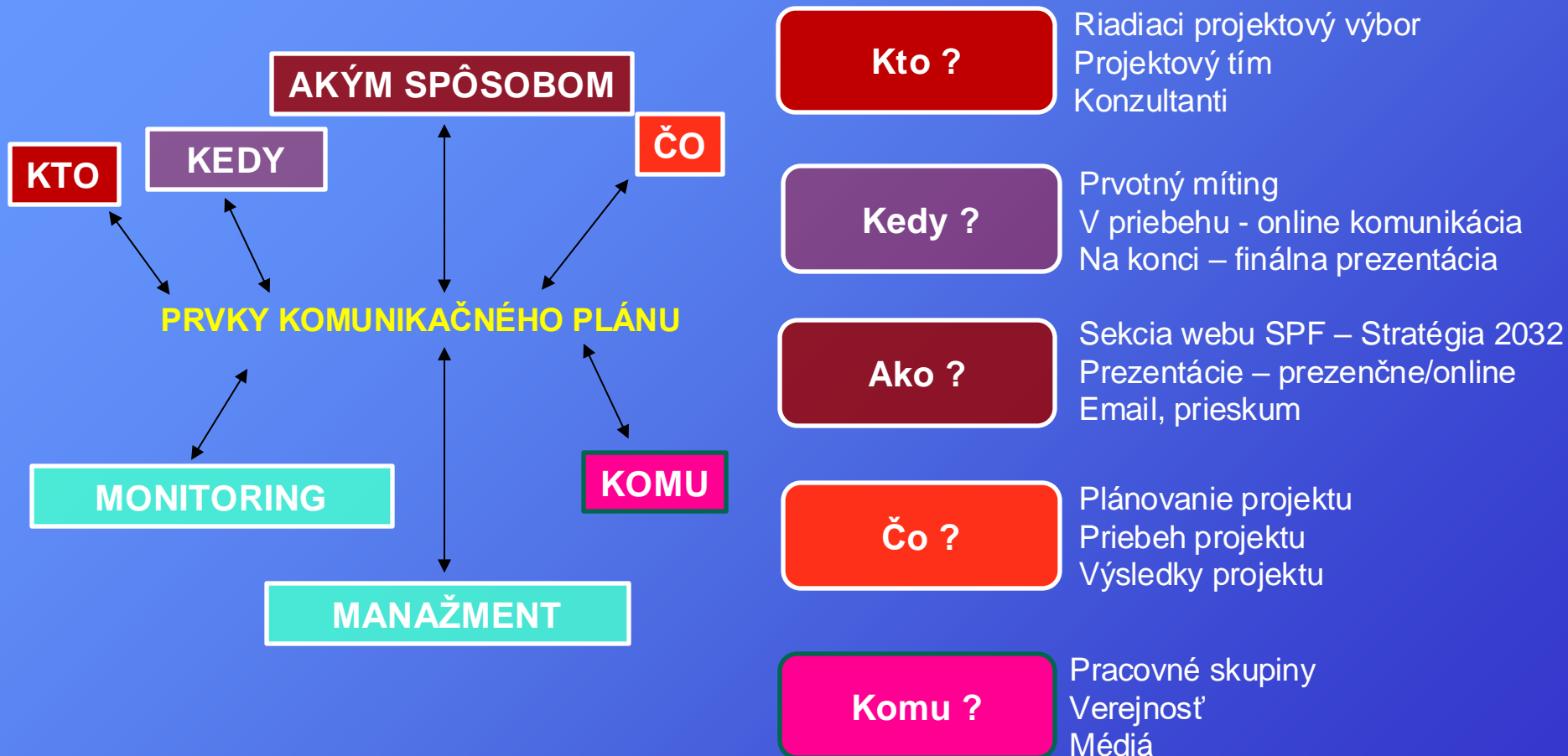
**JANUÁR**

**13/2025**



**ZAHÁJENIE  
TVORBY  
KONCEPCIE  
PLAVECKÝCH  
ŠPORTOV**

# Komunikačný plán a spolupráca so zainteresovanými stranami



# NAJBLIŽŠIE KROKY

**ZAHÁJENIE ANALITICKEJ ČASTI ZBER DÁT  
KROK 1**

**INTERVIUM S KLÚČOVÝMI STRANAMI NA TÉMU SÚČASNÉHO STAVU SPF  
KROK 2**

**ORGANIZÁCIA ONLINE PRIESKUMU K SÚČASNÉMU STAVU ŠPORTU V SPF  
KROK 3**



TEŠÍM SA NA SPOLUPRÁCU